

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Aika 15.04.2019, klo 10:30 - 11:00

Paikka Tammerkoski

### **Käsitellyt asiat**

**§ 55 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

**§ 56 Pöytäkirjan tarkastajat**

**§ 57 Ensihoidon palvelutasopäätös, optiovuoden käyttö**

**§ 58 Fimlab Laboratoriot Oy:n omistajapohjan laajentuminen**

**§ 59 Työnantajan edustajan varahenkilön nimeäminen työsuojelutoimikunnassa**

**§ 60 Hallituksen toiminta- ja taloussuunnitteluseminaari keväällä 2019**

**§ 61 Sairaanhoitopiirin johtajan vuosiloma**

**§ 62 Toimikuntien pöytäkirjat**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Saapuvilla olleet jäsenet

Leena Kostiainen, puheenjohtaja  
Ilpo Sirniö, 1. varapuheenjohtaja  
Tarja Ahonen  
Olga Haapa-aho  
Mauri Jussila  
Tuukka Liuha  
Leo Lähde  
Leena Mankkinen  
Esa Mikkola  
Eeva Moilanen  
Seppo Parkkila  
Anneli Taina  
Sinikka Torkkola

Muut saapuvilla olleet

Vuokko Ylinen, hallintojohtaja, sihteeri  
Kari-Matti Hiltunen, johtajaylilääkäri  
Tiina Surakka, Hallintoylihoitaja  
Pekka Järvinen, valtuuston puheenjohtaja  
Jari Andersson, valtuuston 1. varapuheenjohtaja  
Arja Rinneaho, valtuuston 2. varapuheenjohtaja  
Pia Lepistö, hallintosihteeri, tekninen sihteeri  
Rauno Ihalainen, sairaanhoitopiirin johtaja, esittelijä

Allekirjoitukset

Leena Kostiainen  
Puheenjohtaja

Vuokko Ylinen  
Sihteeri

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

Sinikka Torkkola

Anneli Taina



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymän verkkosivulla [www.tays.fi/poytakirjat](http://www.tays.fi/poytakirjat)  
23.4.2019

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 55

### Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

#### Ehdotus

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

#### Päätös

Kokous todettiin lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 56

### Pöytäkirjan tarkastajat

#### Ehdotus

Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Vuorossa: Tuukka Liuha ja Sinikka Torkkola.

#### Päätös

Pöytäkirjan tarkastajiksi valittiin Sinikka Torkkola ja Anneli Taina.

Merkittiin, Kari-Matti Hiltunen poistui kokouksesta klo 10.30 asian käsittelyn aikana.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 57

### Ensihoidon palvelutasopäätös, optiovuoden käyttö

1541/2019

Valmistelija / lisätiedot:

Hoppu Sanna, Kari-Matti Hiltunen  
Kari-Matti.Hiltunen@pshp.fi  
johtajaylilääkäri

#### Liitteet

- 1 Liite\_ PSHP ensihoitoraportti vuodelta 2018
- 2 Liite\_ Ensihoidon palvelutasopäätös 2020

Pirkanmaan sairaanhoitopiirin valtuusto hyväksyi 28.5.2018 (11§) palvelutasopäätöksen vuodelle 2019. Palvelutasopäätöksessä kuvattiin ensihoitopalvelun palvelutasotavoitteet, ambulanssien määrä, tasot ja valmiusajat, sekä tuotantorakenne joko kilpailutuksen kautta yksityisiltä palveluntuottajilta tai Pirkanmaan pelastuslaitokselta tuottamana viranomaisyhteistyösopimuksella. Kilpailutetun palvelutuotannon osalta päätettiin jatkaa vuosien 2017-2018 tuotantosopimusta optiolla vuodelle 2019. Sopimus mahdollistaa tilaajalle option käytön vielä vuodelle 2020.

Keväällä 2018, palvelutasopäätöksen valmistelussa vuodelle 2019 ensihoidokeskus arvioi kiireellisimmiksi kehityskohteiksi ensihoidossa kasvavan tehtäväkuorman hallinnan, operatiiviseen johtamiseen liittyvien resurssivajeiden korjaamisen sekä harvaanasuttujen alueiden yöaikaisen ensihoitovalmiuksien turvaamisen. Nämä tavoitteet ovat edelleen ajankohtaiset vuodelle 2020.

Ensihoidon tehtävämäärät ovat viimeisen vuosikymmenen ajan kasvaneet jatkuvasti, vuosina 2015 - 2018 keskimäärin 6,1% vuodessa. Vuodesta 2013 lähtien, kun ensihoidon järjestämisvastuu siirtyi sairaanhoitopiirille, ovat ensihoitopalvelun resurssit ambulanssien valmiustunteina laskettuna hieman laskeneet (valmiustunteja vuonna 2013 814/vrk, vuonna 2019 804/vrk). Yksiköiden tasoa on aikajaksone nostettu (kaikki perustason yksiköt hoitotasolle) ja lähtövalmiutta parannettu (kaikki yksiköt myös yöaikaan välittömässä valmiudessa).

Uudistetulla riskiluokitusmäärittelyllä ja palvelutasotavoitteilla tarkasteltuna A- ja B-kiireellisten tehtävien sekä 50 %- ja 90 %-osuuden tavoittaminen on pysynyt sairaanhoitopiiritasolla melko ennallaan vuosina 2015 - 2018 ydintaajama-alueilla ja muu taajama -alueilla. Haja-asutusalueilla tavoittaminen on heikentynyt. Kuntatasolla kaikissa tarkasteluryhmissä (50 %- ja 90 %- tavoittamisosuudet, kaikki riskialueuokat) päästiin palvelutasopäätöksen tavoitteisiin ainoastaan Hämeenkyrössä ja Urjalassa. Yksittäisistä kunnista heikoin palvelutasototeuma oli Kuhmoisissa ja Juupajoella. Missään kunnassa ei jääty palvelutasotavoitteista kaikissa tarkasteluryhmissä.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Yöaikaista, klo 20-08 ambulanssivalmiutta ei ole Kihniössä, Kuhmoisissa, Juupajoella ja Vesilahdella. Lisäksi Ylöjärven Kuru ja Sastamalan Mouhijärvi ovat taajamia, joissa lähin ympärivuorokautisen ambulanssin asemapaikka on etäällä. Resurssipuutos korostuu erityisesti Kihniössä ja Kuhmoisissa, joiden kohdalla lähin yöaikainen ambulanssi ja ensihoitolääkäriyksikkö ovat kaukana. Sairaanhoitopiirin hallitus päätti 7.5.2018 (§67) että hybridiyksiköiden perustamista turvaamaan harvemmin asuttujen kuntien ensihoitovalmiutta selvitetään nopealla aikataululla. Hybridiyksiköllä tarkoitetaan moniviranomaisyksikköä, joka kykenee suorittamaan sekä terveystoimen että pelastustoimen tehtäviä. Ratkaisu mahdollistaa molempien viranomaisten ympärivuorokautisen palvelun harvaanasutuissa kunnissa, sen sijaan että molemmat toimialat pitäisivät yllä omaa palveluaan osavuorokautisesti. Hallituksen toimeksiannon pohjalta ensihoitokeskus on yhdessä Pirkanmaan Pelastuslaitoksen kanssa laatinut toteutussuunnitelman, jossa ympärivuorokautiset hybridiyksiköt otettaisiin porrastetusti käyttöön vuosina 2020 - 2022 Kangasalla, Sastamalan Mouhijärvellä, Mänttä-Vilppulassa, Kihniössä, Kuhmoisissa, Juupajoella ja Ylöjärven Kurussa. Ratkaisun voidaan odottaa merkittävästi korjaavan havaittuja hiljaisempien maaseutukuntien palvelutasopuutoksia.

Sairaanhoitopiirin johtoryhmä linjasi 4.2.2019, että ensihoidon tuotantorakenteen muutosta valmistellaan aikataulullisesti ja sisällöllisesti aiemman valmistelun mukaisesti sillä poikkeuksella, että yksityisen palvelutuotannon osalta optioita jatketaan vuodelle 2020.

Esityksessä ensihoidon palvelutasopäätökseksi on kuvattu ensihoitopalvelun tuottaminen, yksiköt, kenttäjohtoresurssit ja palvelutasotavoitteet vuodelle 2020.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Rauno Ihalainen, Sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää esittää valtuustolle, että valtuusto päättää

- hyväksyä ensihoidon palvelutasopäätöksen vuodelle 2020,
- hyväksyä optiovuoden käyttöönoton vuodelle 2020 koskien ensihoitopalvelun yksityisten palveluntuottajien kanssa tehtyjä sopimuksia.

### **Päätös**

Hyväksyttiin.

Merkittiin, että Kari-Matti Hiltunen saapui kokoukseen klo 10.35 asian käsittelyn aikana.

Merkittiin, että Pekka Järvinen poistui kokouksesta klo 10.35 asian käsittelyn aikana.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 58

### Fimlab Laboratoriot Oy:n omistajapohjan laajentuminen

1929/2019

Valmistelija / lisätiedot:

Miettinen Ari, Rauno Ihalainen  
Rauno.Ihalainen@pshp.fi  
Sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus 19.11.2018 § 146

#### *Kansallisen terveysthankkeen linjaukset*

Valtioneuvosto teki kansallisen terveysthankkeen pohjalta vuonna 2002 periaatepäätöksen terveydenhuollon tulevaisuuden turvaamiseksi, missä se määritteli terveydenhuollon alueellisen kehittämisen lähtökohtia. Julkista terveydenhuoltoa kehoitettiin muun muassa siirtymään laboratorio- ja kuvantamistoiminnoissa yhden tai useamman sairaanhoitopiirin muodostamiin yksiköihin ja kunnallisten liikelaitosten hyväksikäyttöön sekä hyödyntämään uusinta tietotekniikkaa. Tavoitteeksi asetettiin 200 miljoonan euron säästöt laboratorio- ja kuvantamistoiminnassa vuoteen 2007 mennessä uusia rakenteita luomalla ja uutta teknologiaa hyödyntämällä. Käytännön tasolla organisoituminen on edennyt eri sairaanhoitopiireissä eri tavoin, ja myös yliopistollisten sairaaloiden ratkaisut ovat olleet erilaisia. Se, mitä laboratorion erikoisalaja kuhunkin sairaanhoitopiirin laboratoriotuotoimintaan sisältyy, vaihtelee sairaanhoitopiireittäin. Erityisesti patologian erikoisanalan organisointi on kirjavaa.

Organisointitavan vaihdellessa myös taloudelliset tavoitteet ovat toteutuneet vaihtelevasti. Mitään selvitystä valtioneuvoston periaatepäätöksessä asetetun mittavan säästötavoitteen saavuttamisesta ei ole tehty. On kuitenkin pääteltävissä, että valtakunnallisella tasolla kaikkia tavoitteita ei ole saavutettu, vaikka perusterveydenhuollon laboratorioden organisointi osaksi alueellisia organisaatioita on selkeästi vähentänyt päällekkäisyyksiä ja lisännyt olennaisesti toiminnan tuottavuutta.

#### *Fimlab Laboratoriot Oy*

*Pirkanmaan sairaanhoitopiiri muodosti laboratoriotuotoiminnoistaan liikelaitoksen jo ennen kansallista terveysthanketta vuonna 1999. Kun liikelaitoksen tavoitteeksi asetettu sairaanhoitopiirin alueen laboratoriotuotoimintojen yhdistäminen yhdeksi organisaatioksi oli saavutettu, liikelaitos yhtiöitettiin vuonna 2011 Fimlab Laboratoriot Oy:ksi. Fimlab on ensimmäinen ja edelleen ainoa julkisen terveydenhuollon puolelle perustettu laboratorioyhtiö. Sen osakkaiksi ovat sittemmin tulleet myös Kanta-Hämeen ja Keski-Suomen sairaanhoitopiirit. Myös Päijät-Hämeen hyvinvointikuntayhtymä on päättänyt liittää laboratoriotuotantonsa Fimlabiin ja tulla sen osakkaaksi. Fimlab palvelee tällöin yli miljoonan asukkaan väestöpohjaa toimien kolmen yliopistosairaalan erityisvastuualueella.*



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

### *HUS Laboratoriot*

Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin laboratoriot organisoitiin erilliseksi liikelaitokseksi vuonna 2004, mutta vuoden 2017 alusta liikelaitos lakkautettiin ja laboratoriotoiminnat organisoitiin takaisin HYKSin tulosityksiköksi. Se tuottaa palveluja kaikille HUSin sairaanhoitoalueille ja HUSin jäsenkuntien terveyskeskuksille sekä Kymenlaakson sairaanhoito- ja sosiaalipalvelujen kuntayhtymälle. Selvitettävänä on myös Etelä-Karjalan sosiaali- ja terveystieteiden kuntayhtymän laboratoriotoimintojen yhdistäminen HUSin toiminnaksi.

### *ISLAB liikelaitoskuntayhtymä*

Vuonna 2008 perustetun Itä-Suomen laboratoriokeskuksen liikelaitoskuntayhtymän (ISLAB) omistajia ovat Pohjois-Savon, Etelä-Savon ja Itä-Savon sairaanhoitopiirit sekä Pohjois-Karjalan sairaanhoito ja sosiaalipalveluiden kuntayhtymä. Omistajasairaanhoitopiirien ohella myös kaikki niiden jäsenkunnat ovat siirtäneet laboratoriotoimintansa ISLABin toiminnaksi.

### *TYKS Laboratoriot*

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin laboratoriotoiminnot organisoitiin vuonna 2009 osaksi TYKS-Sapa-liikelaitosta, joka kuitenkin päätettiin lakkauttaa vuoden 2018 alusta lukien. Tällä hetkellä Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin laboratoriotoiminnot on organisoitu TYKS:n tulosalueena. TYKS:n erityisvastuualueen muut sairaanhoitopiirit Satakunta ja Vaasa ovat järjestäneet laboratoriopalvelut alueellaan itsenäisesti – Satakunta liikelaitosmuodossa ja Vaasa keskussairaalan tulosityksikkönä.

### *NordLab liikelaitoskuntayhtymä*

OYSin erityisvastuualueella laboratoriotoiminnat on vuonna 2013 organisoitu toimijoiden yhteisesti omistamaksi Pohjois-Suomen laboratoriokeskuksen liikelaitoskuntayhtymäksi (NordLab). Sen omistajia ovat Pohjois-Pohjanmaan, Keski-Pohjanmaan, Lapin ja Länsi-Pohjan sairaanhoitopiirit sekä Kainuun sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymä.

### *Laboratoriotoiminnan toimintaympäristön muutos*

Tämänhetkinen tilannekuva on, että mittakaavaetuihin perustuva tuottavuuskehitys on pysähtynyt sairaanhoitopiirien rajoihin, sillä esimerkiksi laboratoriolaitteiden automaatioasteen nousu ei ole heijastunut riittävästi tuottavuuden kasvuna. Voidaan päätellä, että työtä säästävät investoinnit eivät ole realisoituneet kustannussäästöinä, koska tietotekniikkaa ja automaattilaitteita on usein sijoitettu vanhoihin prosesseihin työläiden muutosten ja niiden aiheuttaman vastustuksen välttämiseksi. On myös ilmeistä, että johdon työkalut ja kannustimet toiminnan tehostamiseksi ovat erilaiset eri organisaatiomuodoissa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Laboratorioiden tehokkuudesta on tehnyt selvityksiä muun muassa Kuntaliitto. Sairaanhoitopiirien laboratorioiden välillä on merkittäviä kustannuseroja, jotka mitä ilmeisimmin selittyvät sillä, että resurssien ja kapasiteetin käyttöaste vaihtelevat olennaisella tavalla.

Kliinisten laboratorioiden toimintaympäristö Suomessa on muuttumassa merkittävästi. Aiemmin pääasiallisesti julkisena palveluna tuotettu toiminta on terveydenhuollon markkinoiden murroksen sekä todennäköisesti myös maakunta- ja soteuudistuksen myötä kasvavassa määrin markkinaehtoisuudessa. Kuntalaki on jo vuodesta 2015 lähtien estänyt kuntaorganisaatioiden toimimisen markkinoilla muussa kuin yhtiömuodossa, mutta kunnallisten laboratorio-organisaatioiden kehitys kohti yhtiömuotoa ei ole edennyt yhtä matkaa kilpailulainsäädännön muutosten kanssa. Jatkossa hankintalaki tulee voimakkaasti rajoittamaan kaikkien julkisomisteisten laboratorioiden palvelujen myyntiä omistajaorganisaatioiden ulkopuolelle. Riippuen julkisen laboratoriotoiminnan markkinoille tapahtuvan myynnin tämänhetkisestä volyymista joillakin keskussairaalamarkkinoilla kapasiteetin käyttöaste huononee ja yksikkökustannustaso nousee.

#### *Selvitys julkisomisteisten laboratorioiden yhteistyöstä*

Julkisomisteisten laboratorioiden tuottavuutta ja kustannustehokkuutta on jatkossa kehitettävä muilla keinoilla kuin hakemalla kasvua kilpailuilta markkinoilta. Tarkoituksenmukaisena keinona julkisen terveydenhuollon tarvitsemien laboratoriopalveluiden kustannustehokkuuden ja saatavuuden turvaamiseksi on nähty yhteistyön tiivistäminen muiden samassa tilanteessa olevien julkisten laboratorioiden kanssa, jotka niin ikään joutuvat vetäytymään kilpailuilta markkinoilta. On ilmeistä, että in-house laboratoriotoiminnan osaamisresurssien ja kapasiteetin käyttöä voidaan tehostaa muun muassa erikoistumisella, työnjaolla, tarpeettomien päällekkäisyyksien karsimisella sekä yhteisillä hankinnoilla ja skaalautuvilla IT-ratkaisuilla.

Kehitys- ja uudistumiskykyinen, laadukas, toimintavarma ja kustannustehokas laboratoriotoiminta on erityisesti erikoissairaanhoidolle kriittinen tukipalvelu. Sillä on keskeinen merkitys myös yliopistosairaaloiden terveystieteelliselle tutkimukselle, palveluiden kehitykselle ja koulutukselle, ja se on myös osa kansallista huoltovarmuutta.

On perusteltua olettaa, että päällekkäisyyksien poistamiseksi, toimintamallien yhtenäistämiseksi sekä mittakaavaetujen ja kapasiteetin käytön tehostamiseksi useiden erityisvastuualueiden laboratoriotoimintaa olisi tarkoituksenmukaista organisoida yhdeksi omistajiensa toiminnallisiksi ja taloudellisesti tavoitteita tukeviksi yhtiöksi. Näin voidaan samalla turvata tietotekniikkaan ja automaatioon tehtävien investointien tuomat hyödyt varmemmin ja laajemmin kuin ylläpitämällä toimintaa nykyisiä kuntayhtymä- tai erityisvastuualuerajoja noudattaen. Tavoitteeksi tulisi asettaa suomalaisten laboratorioiden tuotantotehokkuuden nostaminen keskieurooppalaiselle tasolle. Samalla voitaisiin olennaisesti vähentää toiminnan

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

henkilöriippuvaista haavoittuvuutta. Tehostamisen edellyttämästä keskittämisestä huolimatta on varmistettava, että päivystyksellinen analytiikka on mahdollisen yhdistymisen jälkeenkin turvattu päivystävien sairaaloiden tarvitsemassa laajuudessa.

Varsinais-Suomen, Pirkanmaan, Pohjois-Savon ja Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirien johtajat ovat vuoden 2018 aikana käyneet neuvotteluja siitä, että yliopistollisten sairaaloiden omistamia tai ylläpitämiä laboratoriopalveluja voitaisiin yhdistää ja organisoida yhteen osakeyhtiöön, joka tuottaisi julkisen terveydenhuollon edellyttämiä palveluja sidosyksikköasemassa kaikille omistajilleen. Tällaisen yhtiön tavoiteasetanta olisi hyvin selkeästi omistajaohjauksen kautta kiinnitettävissä omistajien ydintoiminnan tavoitteisiin, ja yhteisesti sovittavilla osakeyhtiölain mukaisilla hallinnointiperiaatteilla varmistettaisiin kaikkien osakkaiden määräysvalta ja yhdenvertainen asema yhtiön palveluiden käyttäjinä. Neuvotteluissa on nähty tarkoituksenmukaiseksi, että järjestelyä edistetään nopealla aikataululla tähdäten siihen, että toimintojen yhdistämistä edeltävät yritysjärjestelyt voisivat käynnistyä jo vuonna 2019.

Kukin neuvottelussa mukana olleista yliopistosairaanhoitopiireistä tekee erikseen päätöksensä selvitykseen osallistumisesta. Tämän jälkeen selvitystyöhön yhteisen yhtiön organisoimiseksi esitetään perustettavaksi työryhmä, jossa on edustus kustakin selvitykseen osallistuvasta yliopistosairaanhoitopiiristä ja laboratoriopalvelujen nykyisistä tuottajaorganisaatioista. Työryhmän tehtävänä on organisoida selvityshanke operatiivisella tasolla, suunnitella yhdistymisen toteutusmalli, konkretisoida yhdistymisellä saavutettavat synergiaedut ja tuottavuushyödyt sekä tunnistaa ja arvioida järjestelyyn liittyvät riskit. Työryhmä voi käyttää työssään ulkopuolista asiantuntijaa. Työryhmän työtä ohjaa ja valvoo yliopistosairaanhoitopiirien johtajista koostuva ohjausryhmä. Selvitystyöstä aiheutuvista kustannuksista vastaa kukin organisaatio omalta osaltaan. Kustannukset ulkopuolisten asiantuntijoiden käytöstä jaetaan tasan selvityksessä mukana olevien sairaanhoitopiirien kesken. Selvityksen vastuusairaanhoitopiirinä toimii Pirkanmaan sairaanhoitopiiri.

Tiedonkulun ja vaikuttamisen mahdollistamiseksi hankkeelle esitetään perustettavaksi myös laaja seurantaryhmä, jossa ovat edustettuina kaikki selvityksessä mukana olevien laboratorio-organisaatioiden omistajina olevat sairaanhoitopiirit. Kukin sairaanhoitopiiri nimeää tähän seurantaryhmään yhden henkilön.

Sairaanhoitopiirin johtajan ehdotus:

hallitus päättää

- käynnistää osaltaan selvityksen siitä, miten Pirkanmaan, Varsinais-Suomen, Pohjois-Pohjanmaan ja Pohjois-Savon sairaanhoitopiirien eri tavoin organisoidut in-house -laboratoriotoiminnot yhdistetään tarkoituksenmukaisella tavalla yhden osakeyhtiömuotoisen organisaation toiminnaksi,

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

- nimetä Pirkanmaan sairaanhoitopiirin johtajan Rauno Ihalaisen sairaanhoitopiirin edustajaksi hankkeen ohjausryhmään,
- nimetä hallintoylilääkäri Eija Tomáksen Pirkanmaan sairaanhoitopiirin edustajaksi hankkeen työryhmään,
- nimetä HR-johtaja Raija Ruorasan Pirkanmaan sairaanhoitopiirin edustajaksi hankkeen laajaan seurantaryhmään,
- asettaa aikataulutavoitteeksi selvityshankkeen valmistumiselle maaliskuun 2019.

Eeva Moilanen esitti Leena Kostiaisen ja Tuukka Liuhan kannattamana, että yliopistosairaالاتasaisen opetuksen ja tutkimuksen vaatimukset tulee huomioida selvityksessä. Puheenjohtaja tiedusteli hallitukselta Eeva Moilasan muutosesityksen kannatusta ja totesi, että muutosehdotus on hyväksytty yksimielisesti.

Päätös: Hallitus päätti

- käynnistää osaltaan selvityksen siitä, miten Pirkanmaan, Varsinais-Suomen, Pohjois-Pohjanmaan ja Pohjois-Savon sairaanhoitopiirien eri tavoin organisoidut in-house -laboratoriotoiminnot yhdistetään tarkoituksenmukaisella tavalla yhden osakeyhtiömuotoisen organisaation toiminnaksi,
- nimetä Pirkanmaan sairaanhoitopiirin johtajan Rauno Ihalaisen sairaanhoitopiirin edustajaksi hankkeen ohjausryhmään,
- nimetä hallintoylilääkäri Eija Tomáksen Pirkanmaan sairaanhoitopiirin edustajaksi hankkeen työryhmään,
- nimetä HR-johtaja Raija Ruorasan Pirkanmaan sairaanhoitopiirin edustajaksi hankkeen laajaan seurantaryhmään,
- asettaa aikataulutavoitteeksi selvityshankkeen valmistumiselle maaliskuun 2019.

Lisäksi hallitus totesi, että yliopistosairaالاتasaisen opetuksen ja tutkimuksen vaatimukset tulee huomioida selvityksessä.

---

Hallitus 15.4.2019

Selvitys laboratoriotoiminnan yhteisyrityksestä on toteutettu hallituksen 19.11.2018 tekemän päätöksen mukaisesti.

Selvitystyön tavoitteena on ollut suunnitella yhdistymisen toteutusmalli, konkretisoida yhdistymisellä saavutettavat synergiaedut ja tuottavuushyödyt sekä tunnistaa ja arvioida järjestelyyn liittyvät riskit. Näiden taustaksi työryhmässä on selvitetty

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

laboratoriopalveluiden järjestämisen nykytilaa selvityksen osapuolten toiminta-alueella. Hyötypotentiaalien arvioinnin taustaksi on vertailtu toimijoiden tuottavuutta ja pyritty sitä kautta tunnistamaan parhaita käytäntöjä, jotka on mahdollista asettaa tavoitteiksi myös yhdistyvälle organisaatiolle. Hallituksen edellyttämällä tavalla yliopistosairaالاتasoisen opetuksen ja tutkimuksen vaatimukset on huomioitu selvityksessä. Lisäksi selvityksessä on arvioitu laajasti yhdistymiseen liittyviä juridisia ja verotuksellisia näkökulmia. Selvitystä on tukenut Ernst & Young Oy:n asiantuntijatiimi.

Selvityksessä on kerätty hankkeen osapuolilta runsaasti niiden toimintaa ja taloutta koskevaa tietoa. Osa keräytyistä tiedoista on julkisuuslain mukaisesti salassa pidettävää. Osa selvityksen tuloksista koskee yksityiskohtaisella tasolla selvityksen kohteena olevaa yritysjärjestelyä ja on siten asian valmisteluvaiheessa salassa pidettävää. Salassa pidettävää tietoa koskien on tehty kaikkia osapuolia yhtäläisesti koskeva salassapitosopimus. Islab-liikelaitos-kuntayhtymä ja Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri eivät ole allekirjoittaneet salassapitosopimusta, minkä johdosta Islab jää tässä vaiheessa selvityksen ja raportissa esitettävien johtopäätösten ulkopuolelle. Selvitysraportin johtopäätökset koskevat näin ollen Fimlab Laboratoriot Oy:tä, TYKS:n laboratoriotuotannon aluetta sekä NordLab-liikelaitos-kuntayhtymää.

Selvitystyöryhmä, jossa Pirkanmaan sairaanhoitopiirin edustajana on hallintoylilääkäri Eija Tomás ja puheenjohtajana Fimlab Laboratoriot Oy:n toimitusjohtaja Ari Miettinen, on 3.4.2019 jättänyt loppuraporttinsa hankkeen ohjausryhmälle, jossa sairaanhoitopiirin edustajana on sairaanhoitopiiri johtaja Rauno Ihalainne. Yhteenveto raportista on esitelty hankkeen laajalle seurantaryhmälle 10.4.2019.

Johtopäätöksissään selvitystyöryhmä arvioi yhdistymisen taloudellisen hyötypotentiaalin merkittäväksi ja toteaa, että järjestely hyödyttää hankkeen kaikkia osapuolia. Raportissa kuvataan joukko konkreettisia toimenpiteitä, joilla kustannussäästöt ovat saavutettavissa. Selvitystyöryhmän mukaan laboratorioden sisäistä toimintaa, keskinäistä työnjakoa ja tukipalvelujen käyttöä järjeistämällä voidaan aikaansaada merkittäviä kustannussäästöjä ja hankkeen riskit ovat hallittavissa huolellisella suunnittelulla.

Selvitystyöryhmä toteaa, että yhdistymisellä voidaan taloudellisten hyötyjen ohella turvata päivystysluonteisten laboratoriopalveluiden ja näytteenottopalvelujen saatavuus hankkeen kaikkien osapuolten toiminta-alueilla. Olennaisena hyötynä todetaan myös osaamisresurssien riittävyys turvaaminen sekä toiminnan henkilösidonnan haavoittuvuuden väheneminen, joilla voidaan vahvistaa terveydenhuollon ydintoiminnalle kriittisen tukipalvelun toimintavarmuutta. Lisäksi selvitystyöryhmä toteaa, että yhdistymisellä voidaan turvata kotimaisen laboratoriotuotannon kehitysedellytykset toimialan markkinoiden murroksessa.

Selvitystyöryhmä ehdottaa yksimielisesti siirtymisestä projektin toiseen vaiheeseen, jonka aikana tehdään yhdistymisen yksityiskohtainen suunnittelu ja aikataulutus sekä ehdotetun päätöksenteko-polun valmistelu tarvittaviin päätöksentekoelementteihin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Hankkeen ohjausryhmä on selvityksen loppuraporttia arvioituaan päätenyt selvitystyöryhmän kanssa samoihin johtopäätöksiin. Ohjausryhmän näkemyksen mukaan selvitys osoittaa, että yhdistyminen on sekä toiminnallisesti että taloudellisesti perusteltua. Ohjausryhmä pitää asian jatkovalmistelussa tärkeänä, että yhtiön omistajaohjauksen malli toteutetaan kaikkien osapuolten edut yhdenvertaisesti huomioon ottavalla tavalla. Lisäksi hankkeen laajuus on merkittävä, minkä vuoksi tiedonkulkuun on erityisesti panostettava. Tämän vuoksi jatkovalmistelu ehdotetaan organisoitavaksi siten, että valmistelusta raportoidaan säännöllisesti siihen osallistuvien yliopistosairaanhoitopiirien johdolle ja että kaikkien yritysjärjestelyn osapuolina olevien sairaanhoitopiirien johto on edustettuna hankkeen ohjausryhmässä. Selvitysvaiheessa ollut laajaa seurantarvymää ei siten tarvita.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Rauno Ihalainen, Sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- merkitä tiedoksi "Projekti Labrador" loppuraportin yhteenvedon,
- käynnistää osaltaan valmistelun Fimlab Laboratoriot Oy:n, TYKS:n laboratoriotuimialueen ja NordLab-liikelaitos-kuntayhtymän in-house -laboratoriotuimintojen yhdistämiseksi yhden osakeyhtiömuotoisen organisaation toiminnaksi,
- nimetä konserniohjauksen päällikön Timo Tiaisen sekä Fimlab Laboratoriot Oy:n toimitusjohtaja Ari Miittisen sairaanhoitopiirin edustajiksi yhdistymistä valmistelevaan työryhmään,
- nimetä sairaanhoitopiirin johtajan sairaanhoitopiirin edustajaksi hankkeen ohjausryhmään,
- asettaa aikataulutavoitteeksi yksityiskohtaiselle suunnittelulle ja toteutussuunnitelmalle lokakuun lopun 2019 ja päätöksenteolle marras-joulukuun 2019.

### **Päätös**

Hyväksyttiin.

Merkittiin, että Pekka Järvinen saapui kokoukseen klo 10.40 asian käsittelyn aikana.

Merkittiin, että Tuukka Liuha poistui kokouksesta klo 10.45 asian käsittelyn aikana.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 59

### Työnantajan edustajan varahenkilön nimeäminen työsuojelutoimikunnassa

1928/2019

Valmistelija / lisätiedot:  
Ruoranen Raija

Sairaanhoitopiirin hallitus on päättänyt 19.12.2016 työsuojelutoimikunnan työnantajan edustajien nimeämisestä toimikaudelle 2017 - 2020. Kiinteistöjohtaja Petri Laurikan varajäseneksi nimetty työnantajan edustaja ei ole enää sairaanhoitopiirin palveluksessa. Sairaanhoitopiirin johtoryhmässä oin linjattu, että Laurikan varajäsen nimetään toimitilat vastuualueelta.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Rauno Ihalainen, Sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- nimetä Petri Laurikan varahenkilöksi työsuojelutoimikuntaan sairaalainsinööri Jukka Sertamo toimitilat vastuualueelta jäljellä olevaksi toimikaudeksi.

#### **Päätös**

Hyväksyttiin.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 60

### Hallituksen toiminta- ja taloussuunnitteluseminaari keväällä 2019

1927/2019

Valmistelija / lisätiedot:  
Vuokko Ylinen  
Vuokko.Ylinen@pshp.fi  
hallintojohtaja

#### Liitteet

1 Liite\_ Ohjelma\_hallitusseminaari 22.-23.5.2019

Hallituksen kevään 2019 toiminta- ja taloussuunnitteluseminaari esitetään pidettäväksi 22. - 23.5.2019 Tukholmassa. Seminaarin aikana vierailaan Karolinskan yliopistollisessa sairaalassa, jossa pidetään Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ja Karolinskan yliopistollisen sairaalan yhteistyösopimusken mukainen vuosittainen kokous.

Seminaarin ohjelma tarkentuu myöhemmin. Seminaariin osallistuvat hallituksen jäsenet, valtuuston puheenjohtajisto, sairaanhoitopiirin johtoryhmä sekä taloussuunnittelusta ja kokousjärjestelyistä vastaavat henkilöt (3 henkilöä).

Luottamushenkilöiden palkkiosäännön 5 §:n perusteella hallituksen päättämistä strategia- ja koulutustilaisuuksista maksetaan asianomaisen toimielimen yksinkertainen kokouspalkkio tehdyn pöytäkirjan tai muistion perusteella. Palkkiosäännön perusteella luottamushenkilöillä on oikeus ansionmenetykskorvaukseen ja matkakustannusten korvaamiseen noudattaen soveltuvin osin Kunnallista yleistä virka- ja työehtosopimusta.

Sairaanhoitopiirin vakiintuneen käytännön mukaisesti hallituksen seminaariin osallistumisesta maksetaan luottamushenkilöille ansionmenetys- ja matkakustannuskorvaukset, mutta ei päivärahaa.

#### Ehdotus

Esittelijä: Rauno Ihalainen, Sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- että hallituksen kevään 2019 toiminta- ja taloussuunnitteluseminaari pidetään Tukholmassa 22. - 23.5.2019,
- että seminaariin osallistuville luottamushenkilöille maksetaan ansionmenetys- ja matkakustannusten korvaukset, mutta ei päivärahaa.

#### Kokouskäsitely

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Merkittiin tiedoksi esittelijän ilmoitus, että Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ja Karolinskan yliopistollisen sairaalan vuosittainen kokous siirtyy syksyyn 2019, mutta seminaarin aikana vierailaan Karolinskan yliopistollisessa sairaalassa.

**Päätös**

Hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 61

### Sairaanhoitopiirin johtajan vuosiloma

815/2019

Valmistelija / lisätiedot:  
Vuokko Ylinen  
Vuokko.Ylinen@pshp.fi  
hallintojohtaja

Sairaanhoitopiirin johtaja on esittänyt, että hänelle vahvistetaan vuosilomaa 1.7. - 4.8.2019.

Hallitus on 13.4.2015 (§ 66) nimennyt sairaanhoitopiirin johtajan varahenkilöt toistaiseksi seuraavassa järjestyksessä: 1. johtajaylilääkäri, 2. hallintoylihoitaja, 3. talousjohtaja ja 4. hallintoylilääkäri.

Hallintosäännön 97 §:n mukaan toimielin voi erityisestä syystä päättää, että asia käsitellään puheenjohtajan selostuksen pohjalta ilman viranhaltijan esittelyä.

### Ehdotus

Esittelijä: Leena Kostiainen, PSHP hallituksen jäsen

Hallitus päättää

- myöntää sairaanhoitopiirin johtajalle vuosilomaa 1.7. - 4.8.2019.

### Kokouskäsitely

### Päätös

Hyväksyttiin.

### Esteellisyys

Merkittiin, että Rauno Ihalainen ilmoitti olevansa esteellinen asiassa (HL 28 § 1 mom 1 kohta) ja poistui kokouksesta asian käsittelyn ajaksi. Esteellisyys todettiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 62

### Toimikuntien pöytäkirjat

Valmistelija / lisätiedot:

Rauno Ihalainen

Rauno.Ihalainen@pshp.fi

Sairaanhoitopiirin johtaja

Kuntalain 92 §:n nojalla kunnanhallitus, kunnanhallituksen puheenjohtaja ja kunnanjohtaja tai hallintosäännössä määrätty muu viranhaltija voivat ottaa kunnanhallituksen käsiteltäväksi asian, joka on kuntalain nojalla siirretty kunnanhallituksen alaisen viranomaisen toimivaltaan ja jossa ao. viranomainen on tehnyt päätöksen.

Otto-oikeuden piirissä ovat siten kuntayhtymän yleiseen hallintoon ja talouteen liittyvät asiat. Otto-oikeuden piiriin eivät kuulu asiat, jotka on laissa säädetty nimetyin toimielimen tai viranomaisen ratkaistaviksi.

Sairaanhoitopiirin hallintosäännön 27 §:n mukaan asian ottamisesta hallituksen käsiteltäväksi voi päättää hallitus, hallituksen puheenjohtaja ja hallituksen esittelijä.

Hallitus voi käyttää otto-oikeutta toimielimen tekemään päätökseen, kun pöytäkirja on tarkastettu ja viimeistään siinä ajassa, jossa oikaisuvaatimus päätöksestä olisi tehtävä. Oikaisuvaatimus toimielimen päätöksestä on tehtävä 14 päivän kuluessa pöytäkirjan asettamisesta nähtäville.

Hallitukselle voidaan informoida myös sellaisista toimielinten päätöksistä, jotka eivät kuulu otto-oikeuden piiriin. Otto-oikeusmenettely on osa sisäisen valvonnan prosessia.

*Hallituksen alaisten viranomaisten päätökset 28.11.2018 - 5.3.2019*

Toimielinten pöytäkirjat ja osa toimikuntien pöytäkirjoista on katsottavissa intranetissä osoitteessa <http://intra.sis.pshp.fi/poytakirjat> ja internetissä osoitteessa <https://www.tays.fi/poytakirjat>.

Taysin erityisvastuualueen tutkimustoimikunnan kokouksen 28.11.2018 pöytäkirja on asetettu nähtäville 4.12.2018 osoitteessa [www.pshp.fi/ktweb](http://www.pshp.fi/ktweb)

Taysin erityisvastuualueen alueellisen eettisen toimikunnan kokouksen 5.3.2019 pöytäkirja on saapunut sairaanhoitopiirin kirjaamoon 4.4.2019

### Ehdotus

Esittelijä: Rauno Ihalainen, Sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

- merkitä tiedoksi edellä esittelytekstissä mainitut toimikuntien pöytäkirjat.

**Päätös**

Hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Muutoksenhakukielto**

§55, §56, §57, §62

**Muutoksenhakukielto**

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (Kuntal 136 §).

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## Oikaisuvaatimus

§58, §59, §60, §61

### Oikaisuvaatimusohje

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä kuntayhtymän jäsenkunta ja sen jäsen.

Oikaisuvaatimus tehdään Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymän hallitukselle.

Postiosoite: PL 2000, 33521 Tampere

Käyntiosoite: Biokatu 12 3.krs, Kirjaamo

### Oikaisuvaatimus

Oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimus perusteluineen ja se on tekijän allekirjoitettava. Oikaisuvaatimus on toimitettava oikaisuvaatimusviranomaiselle ennen oikaisuvaatimusajan päättymistä.

### Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä **14 päivän** kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Kuntayhtymän jäsenkunnan ja sen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, kolmen päivän kuluttua sähköpostin lähettämisestä tai saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Tiedoksiantopäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi, ei lueta määräaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä tai muu sellainen päivä, jona virastot ovat suljettuna, valitusasiakirjat saa toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.