

31.8.2017

**TERVEYDEN EDISTÄMISEN NEUVOTTELUKUNTA**

Aika Perjantai 25.8.2017 klo 9.00-11.00

Paikka Finnmedi 5, 2.krs, kokoushuone 101, Biokatu 12 Tampere

 Osallistujat Kunnallisneuvos Antero Saksala, puheenjohtaja  
 Toimittaja Kati Kalliosaari, Alma Aluemedi  
 Sivistysjohtaja Nina Lehtinen, Lempäälä  
 PSHP:n hallituksen jäsen Tuukka Liuha  
 Suunnittelupäällikkö Marko Mäkinen, Pirkanmaan liitto  
 PSHP:n hallituksen jäsen Tuula Petäkoski-Hult  
 Aki Viitasaari, Akaa  
 Suunnittelupäällikkö Mika Vuori, Tampere  
 Yliääkäri Maarit Varjonen-Toivonen, Pirkanmaan sairaanhoitopiiri, esittelijä  
 Koordinointipäällikkö Riitta Salunen, Pirkanmaan sairaanhoitopiiri, sihteeri

 Poissa Toiminnanjohtaja Ulla Harala, Hämeenmaan Sydänpiiri  
 Professori Leena Koivusilta, Tampereen yliopisto  
 Hallintoylihoitaja Tiina Surakka, Pirkanmaan sairaanhoitopiiri  
 Johtaja Tommi Vasankari, UKK-instituutti

	Asian aihe	Asian esittely ja päätös
1	Kokouksen avaus	Puheenjohtaja avasi kokouksen. Kokous on nykyisen Terveyden edistämisen neuvottelukunnan viimeinen. Sairaanhoitopiiriin uusi hallitus nimeää syksyllä uuden neuvottelukunnan.
2	Edellisen kokouksen muistio	Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio.
3	Asialistan hyväksyminen	Asialista hyväksyttiin kokouksen työjärjestykseksi.
4	Yhteenvedoa Terveyden edistämisen neuvottelukunnan toimikaudesta 2013 - 2017 ja evästyksiä uudelle kaudelle	<p>Maarit Varjonen-Toivonen esitteli yhteenvedon Terveyden edistämisen neuvottelukunnan toimintakaudesta 2013 - 2017 (liite 1). Terveyden edistämisen neuvottelukunta on toiminut vuodesta 2009 alkaen ja sen nimeää sairaanhoitopiiriin hallitus toimikaudekseen. Samalla rakenteella jatketaan sote- ja maakuntauudistuksen voimaantuloon asti.</p> <p>Pirkanmaalla alueellisen terveyden edistämisen koordinaation (jatkossa alueellinen TED-koordinaatio) tavoite on mahdollistaa kuntalaisille terveelliset valinnat. Tämä tuo myös taloudellista säästöä (liite 1, dia 3). Liitteessä 1 on kuvattu terveyden edistämisen alueellinen organisaatio ja siihen osallistuvien eri työryhmien toimeksiannot. Alueellisessa terveyden edistämisen työryhmässä (diat 6-7) on kuntien edustajista puolet on kuntien hyvinvointikoordinaattoreita (nimet violetilla diassa 7) ja puolet muita hyvinvointityöryhmän jäseniä. Lisäksi siihen kuuluu muutamien tärkeimpien sidosryhmien edustajia. Työryhmä toimii Terveyden edistämisen neuvottelukunnan ”työruk-kasena”. Pirkanmaan kuntien hyvinvointikoordinaattoreilla on oma verkosto, jossa on mukana myös Tampereen kaupunkiseudun hyvinvointipalvelujen kehittämispäällikkö Satu Kankkonen. Kaupunki-seutu panostaa omassa toiminnassaan aiempaa enemmän hyvinvointityöhön. Tavoite on, että eri toimijoiden tekemä hyvinvointityö linkittyy yhteen ja vältetään päällekkäisyydet. Pirkanmaalla kuntien hyvinvointikoordinaattorien verkosto syntyi TerPs2 -hankkeen käynnistyessä. Kunnat ovat itse nimenneet henkilöt tehtävään (dia 12). Sote- ja maakuntauudistuksen vaikutuksesta kunnat ovat tehtävien vaihtuessa nimenneet uudet hyvinvointikoordinaattorit pääosin muu-</p>

31.8.2017

	Asian aihe	Asian esittely ja päätös
		<p>alta kuin sote-sektorilta. Suurin hyvinvointikoordinaattoreista tekee kunnan hyte-koordinaatioon liittyvää työtä osana omaa toimenkuvaa ja vain kaksi hyvinvointikoordinaattoria tekee ainoastaan hyvinvointikoordinaattorin työtä. Toinen heistä on osa-aikaeläkkeellä, joten 100 %:n työpanos on käytössä vain yhdessä kunnassa.</p> <p>Erikoissairaanhoidossa terveyden ja hyvinvoinnin edistämistä toteutetaan STESO-standardien mukaisesti (diat 13-15). Erikoissairaanhoidossa on toimialuejohtajista koostuva terveyden edistämisen ohjausryhmä ja tämän ”työrukkasena” moniammatillinen asiantuntijatyöryhmä.</p> <p>Pirkanmaan alueellinen TED-koordinaatio perustuu ensimmäisen Terveyden edistämisen neuvottelukunnan (2009 – 2013) aikana PSHPn hallituksessa (2011) hyväksytyyn <a href="#">Pirkanmaan alueelliseen terveyden edistämisen suunnitelmaan</a> (diat 16 – 17). Dioissa 18 – 19 on yhteenvedo alueellisen TED-koordinaation toimeenpanosta sekä kuntien eri toimialojen terveydenedistämisaktiivisuutta kuvaavien TEAviisari-tiedonkeruiden (<a href="https://www.teaviisari.fi/teaviisari/fi/index">https://www.teaviisari.fi/teaviisari/fi/index</a>) pisteiden kehitys. Tulosten mukaan Pirkanmaa sijoittuu hieman keskiarvon yläpuolelle. Eniten kehitettävää on ammatillisen koulutuksen osiossa. TEAviisariin on syksyn aikana tulossa uutena palveluna maksuton verkkokoulutus TEAviisarin käytöstä.</p> <p>Edellinen neuvottelukunta toimi TerPs2 –hankkeen (diat 20 – 21) ohjausryhmänä toimikautenaan. Hankkeen avulla rakennettiin kuntiin hyvinvointirakenteet. <a href="#">Pirkanmaan alueellinen hyvinvointikertomus vuosille 2013 – 2016</a> hyväksyttiin PSHPn valtuustossa juuri ennen nykyisen neuvottelukunnan toimikautta. Nykyisen neuvottelukunnan aikana keskeistä on ollut alueellisen hyvinvointikertomuksen painopisteiden toimeenpano.</p> <p>Edellisellä toimikaudella oltiin myös mukana kahdessa Demola-projektissa, joissa opiskelijatyönä kehitettiin Terveyspuu kuvaamaan alueellisen hyvinvointikertomuksen indikaattoreita. Sen kehittämistä jatkettiin tällä toimikaudella ja nykyisen muotonsa Terveyspuu sai keväällä 2015 (diat 23 – 24). Alkuvuodesta 2017 neuvottelukunta linjasi, että nykyiset alueellisen hyvinvointikertomuksen indikaattoreita säilytetään Terveyspuussa sote- ja maakuntaudistuksen voimaantumiseen asti. Tuolloin tulee tarve muokata Terveyspuuta laajemminkin.</p> <p>Neuvottelukunnan tällä toimikaudella valmistui <a href="#">Pirkanmaan alueellisen terveystuennin suunnitelma</a>, joka hyväksyttiin PSHPn hallituksessa kesällä 2014. Sen toimeenpanoksi tehtiin kuntakerros. Suunnitelman ytimenä ovat kuntalaisten liikunta-aktiivisuuden edistämiseksi laaditut ikäryhmittäiset taulukot (diat 25 – 26).</p> <p><a href="#">Pirkanmaan alueellinen hyvinvointikertomus vuosille 2017-2020</a> hyväksyttiin PSHPn valtuustossa joulukuussa 2016. Hyvinvointikertomuksen painopisteet (dia 29) ovat 1. lasten ja nuorten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, 2. ikäihmisten elämäntavan edistäminen, 3. päihteettömän elämäntavan tukeminen ja 4. savuttomuudesta terveyttä.</p>

31.8.2017

	Asian aihe	Asian esittely ja päätös
		<p>Neuvottelukunta linjasi keväällä 2016, että Pirkanmaalle tehdään <a href="#">alueellinen kulttuurihyvinvointisuunnitelma</a> (diat 30 – 31). Se hyväksyttiin PSHPn hallituksessa kesäkuussa 2017. Suunnitelma tehtiin yhteistyössä Taiteen edistämiskeskuksen kanssa. Muistion liitteenä 2 on Pirkanmaan alueellisen kulttuurihyvinvointisuunnitelman esite.</p> <p><a href="#">Terveyden edistämisen neuvottelukunta</a> on esitelty PSHPn verkkosivuilla, josta löytyvät muistiot liitteineen.</p> <p><u>Keskustelua:</u></p> <p>Kuntien tekninen toimi pitäisi saada vahvemmin mukaan hyvinvointityöhön. He eivät ehkä miellä omaa työtään hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi, vaikka se sitä onkin. Myös hyvinvointikoordinaattorit ovat viestittäneet samaa.</p> <p>Pirkanmaalla selkeä kehittämiskohde on ammatillisissa oppilaitoksissa opiskelevat. Kehittämiseen on hyvät mahdollisuudet erityisesti niissä oppilaitoksissa, joissa ammatilliset- ja lukio-opinnot on yhdistetty. Ammattikoulut ovat viestittäneet, että heidän on mahdotonta puuttua tilanteeseen, jos opiskelija ei tule kouluun. Alueellisen hyvinvointikertomuksen yhdeksi painopisteeksi on asetettu lapsiperheet, jolloin perheiden tilanteeseen on tarkoitus vaikuttaa riittävän ajoissa.</p> <p><u>Itsearviointi:</u></p> <p>Terveyden edistämisen neuvottelukunnan jäsenet täyttivät arviointilomakkeen neuvottelukunnan tähänastisesta työstä ja antoivat samalla evästyksiä tulevalle neuvottelukunnalle. Sen jälkeen käytiin keskustelua menneestä kaudesta ja Maartin alustuksen (liite 1, diat 33-49) jälkeen evästettiin tulevaa neuvottelukuntaa.</p> <p>Tulevia haasteita ovat mm. tiedon lisääminen ajatellen erityisesti uusia luottamushenkilöitä, EVA-menettelyn käyttöönotto sekä kuntien hyvinvointityön resursointi ja hyvinvointiryhmien sitoutuminen. Pirkanmaan hyvinvointikoordinaattorit kehittivät asiakastyössä käytettävän Suuntiman pohjalta oman hyvinvointityön Suuntiman, joka tukee kuntien hyvinvointityön arviointia ja voimavarojen kohdentamista.</p> <p>Kunnat tekevät itsearviointia terveydenedistämiseksi osallistumalla TEAviisari-tiedonkeruuihin. Osa arvioinneista perustuu subjektiiviseen näkemykseen, mutta osa kysymyksistä on sellaisia, jotka voidaan todentaa olemassa olevista dokumenteista. Tiedonkeruut on ohjeistettu täytettäväksi johtoryhmässä, jolloin yksittäisen virkamiehen näkemys ei korostu liikaa. Osa kysymyksistä on tulossa sote-järjestämislakiin kuntien hyte-kertoimen perusteiksi. Ne kysymykset ovat sellaisia, joiden vastaukset pystytään tarkistamaan dokumenteista. TEAviisarin kaikissa tiedonkeruissa on mukana yhteen veto (TOP10) vastauksista ja kehittämiskohteista verrattuna maan keskiarvoihin. PSHPn jäsenkuntien kuntajohdon tiedonkeruiden vuoden 2015 vahvuudet ja kehittämiskohteet on poimittu diaan 37. Näitä kannattaa hyödyntää tulevaa toimintaa suunniteltaessa. Listan mukaan Pirkanmaalla rakenteelliset asiat ovat kunnossa, mutta kehittämiskohteita löytyy esim. elintapoihin liittyvissä asioissa.</p>

31.8.2017

	Asian aihe	Asian esittely ja päätös
		<p>Jatkossa tarvitaan käytännön apua erityisesti siihen miten kuntalaiset saadaan aktivoitua. Lukuja tarkasteltaessa on mietittävä mitä lukujen taakse sisältyy. Keskiarvot näyttävät hyviltä, mutta niiden sisällä voi olla vahvaa polarisaatiota. Eroja löytyy myös kuntien välillä.</p> <p>Maaritin vuonna 2015 kuntien johtoryhmille tekemän kyselyn (dia 45) mukaan kunnat pitivät tärkeänä elintapaohjauksen tehostamista. Kaikki Pirkanmaan kunnat ovat mukana VESOTE-hankkeessa, joka on yksi keino vasta elintapaohjauksen tehostamistarpeeseen (ks. muistion kohta 5).</p> <p>Jatkossa neuvottelukunnan työhön vaikuttaa myös tuleva sote-maakuntaudistus. Pirkanmaan esivalmistelun Hyte-teemaryhmä mietti kevään aikana mm. tulevia hyte-rakenteita (diat 46 – 49). Ne tulevat kuitenkin muuttumaan, kun valtakunnallinen valmistelu etenee.</p> <p><u>Keskustelu itsearvioinnista:</u></p> <p>Mennyt kausi:</p> <p>Paljon on saatu tulosta aikaan. Tulos on syntynyt järjestelmällisen ja pitkäjänteisen työn tuloksena. Siitä Maaritille iso kiitos. Työstä on ollut suuri apu kunnille.</p> <p>Neuvottelukunta on ollut hyvin keskusteleva ja innostava. Valmistelu on ammattimaista, minkä johdosta jäsenten on ollut helppo olla mukana. Toiminnan kannalta on ollut hyvä, että on saatu luotua yhteinen näkemys, vaikka tarpeet kunnissa ovat erilaisia.</p> <p>Tehty työ on ennakoanut hyvin tulevaisuuden kuntien tarpeita. Kuntien tulevaa vahvaa roolia ei osattu toimikauden käynnistyessä edes aavistaa. Terveiden ja hyvinvoinnin edistäminen on aiheena erittäin tärkeä ja mielenkiintoinen. Yksi hyvä esimerkki tästä on Terveyspuu. Myös laaditut alueelliset suunnitelmat ovat hyviä työkaluja, joita voi jatkossa hyödyntää eri yhteyksissä. Haasteena on edelleen niiden juurruttaminen konkretian tasolle. Myös käsitteistön saaminen arkikielelle on yksi haaste.</p> <p>Hyte-työssä on ollut monipuolisesti esillä eri näkökulmia. Työtä on leimannut myös ennakkoluulottomuus, esim. taiteen ja kulttuurin mukaan ottaminen. Käytännön konkretiaa voisi vielä lisätä, mikä auttaisi asioiden vientiä eteenpäin. Kunnista olisi hyvä kuulla esimerkkejä siitä mitä niissä on tehty. Näitä toivotaan myös niistä kunnista, jotka eivät ole edustettuina neuvottelukunnassa. Tulee voimaton olo, kun näkee miten huonosti ihmiset voivat. Tieto ei auta silloin, kun ei ole voimavaroja tehdä hyviä valintoja. Monesti huonovointisuus siirtyy sukupolvelta toiselle. Haasteellinen asia, johon ei ole helppo löytää vastauksia.</p> <p>Alueellisesta hyte-työstä tulee kunnille selkänöjää, kun ne miettivät omia toimenpiteitä. Positiivista on myös sektorirajojen ylittäminen.</p> <p>Tulevan kauden ideointia:</p>

31.8.2017

	Asian aihe	Asian esittely ja päätös
		<p>Neuvottelukunta on tietojohdamisen elin, joka seuraa asioita indikaattoreilla. Tällä hetkellä ei ole työvälineitä kannustaa kuntia toimimaan toisin. Voitaisiko koota hyviä käytäntöjä yhteistyössä eri tahojen kanssa? Niitä olisi hyvä saada jalkautumaan eteenpäin. Neuvottelukunta on edustanut julkista sektoria ja järjestöjä, työstä puuttuu elinkeinotoimi. Uudessa järjestelmässä tuotantovastuu laajentuu yksityiselle puolelle. Miten markkinaehtoisesti toimivat yritykset voisivat olla mukana tukemassa terveyden ja hyvinvoinnin edistämistä? Esim. erilaisia teknologisia ratkaisuja voisi hyödyntää enemmän. Kustannusvaikuttavuus on myös tärkeää. Jatkossa voitaisiin olla yhteydessä sellaisiin toimijoihin, jotka kokoavat yrityksiä yhteen. Tällainen on esim. kauppakamari.</p> <p>Voisiko neuvottelukunta päästä mukaan suunnittelemaan tulevan maakunnan hyvinvointirakenteita? Tähän asti suunnittelua on tehty omassa teemaryhmässä, joka on työskennellyt tiiviillä aikataululla. Aikataulusyistä vastaava valmistelutyö ei ole neuvottelukunnalle mahdollista, mutta neuvottelukunta voisi antaa evästyksiä valmisteluun esim. sähköpostikeskustelujen kautta. Muutenkin neuvottelukunnan työskentelytapoja voisi miettiä uudelleen, aina ei tarvitse kokoontua kasvotusten. Neuvottelukunnan tuleva asema on mietinnässä osana luottamushenkilörakenteiden uudistamista. Eri tasoille tarvitaan jatkossakin toimivia ryhmiä ja lisäksi toimintojen yhdyspinnoille tarvitaan omia toimielimiä. Sote- ja maakuntauudistuksen valmistelutyötä ollaan parhaillaan organisoimassa uudelleen, uudet rakenteet selviävät syyskuun aikana.</p> <p>Hyte-kerroin on mukana järjestämislakiluonnoksessa, jota ei ole vielä hyväksytty. Hyte-teemaryhmä teki laskelmia siitä mitä kerroin vaikuttaa Pirkanmaan kuntiin. Tuloksiin voi tutustua teemaryhmän loppuraportista, joka löytyy Pirkanmaa2019 sivuilta <a href="http://www.pirkanmaa.fi/pirkanmaa2019/sote-teemaryhmien-materiaalit/hyvinvoinnin-ja-terveyden-edistaminen/">http://www.pirkanmaa.fi/pirkanmaa2019/sote-teemaryhmien-materiaalit/hyvinvoinnin-ja-terveyden-edistaminen/</a>. Myös maakunnan tulisi varata vastaava hyte-raha.</p> <p>Ehdotettiin maakunnallisen terveyden edistämisen palkinnon perustamista. Palkinto toisi näkyvyyttä terveyden edistämistyölle. Otetaan ehdotus tulevan neuvottelukunnan tehtävälisälle.</p>
5	VESOTE-Pirkanmaa: tilannekatsaus	<p>VESOTE-Pirkanmaa on hanke, joka osaltaan vastaa kuntien toiveeseen kehittää elintapaohjausta. UKK-instituutti koordinoi valtakunnallista hanketta. Hanke pitää sisällään kymmenen sairaanhoitopiiritasoista alahanketta. Hankeajakaava ovat vuodet 2017 ja 2018. Pirkanmaalla VESOTE-hanke osaltaan tukee sote- ja maakuntauudistusta rakentamalla alueellista elintapaohjauksen tarjontaa. Tavoitteena on, että kaikilla toimijoilla on tieto ko. kunnan alueella tarjolla olevista elintapaohjauksen neuvontapalveluista yhteystietoineen. VESOTE-hankkeen aikana tieto saadaan liikunta-, ravitsemus- ja unettomuuden lääkkeettömän hoidon käytännöistä. Työ jatkuu kunnissa siten, että myös muut elintapaohjauksen kohteet tulee samalla tavalla kootua. Tämä edellyttää johdon tukea sekä kunnassa että etenkin terveystoimessa.</p> <p>Hankkeen tavoitteet ja keskeiset sisällöt on kuvattu liitteen 1 dioissa</p>

31.8.2017

	Asian aihe	Asian esittely ja päätös
		<p>51 - 56. Tavoitteena on, että kaikista Pirkanmaan sairaanhoitopiirin jäsenkunnista osallistutaan VESOTE-hankkeen järjestämään elintapaohjauskoulutukseen. Ensimmäinen koulutussarja alkaa syyskuussa ja tähän mennessä siihen on ilmoittautunut osallistujia kymmenestä kunnasta. Verkkokoulutuksen esite on muistion liitteenä 3. Ensi keväänä käynnistyy toinen koulutuskokonaisuus. Koulutuksessa elintapaohjaus keskittyy erityisesti liikuntaan, ravitsemukseen ja unettomuuden lääkkeettömään hoitoon. Koulutukseen sisältyy oma kehittämistehtävä, jonka aikana osallistujat yhtenäistävät oman kunnan elintapaohjauksen käytäntöjä yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Elintapaohjauksessa on keskeistä tunnistaminen ja puheeksi ottaminen.</p> <p>Maksuttomat Elintapamessut järjestetään 28.9. klo 12-16 UKK-instituutissa (muistion liite 4).</p> <p><u>Keskustelua:</u></p> <p>Vertaistukiryhmät on hyvä muistaa elintapaohjauksessa. Oman kokemuksen jakaminen auttaa myös muita. Esim. some-ryhmien perustaminen voisi olla yksi konkreettinen keino saada ja antaa tukea toisille. Elintapamessuille on koottu hyviä käytäntöjä. Yksi esimerkki on Lempäälästä, jossa on ryhmämuotoisesti kehitetty unettomuuden hoitoa.</p> <p>Koska kunnat ovat erilaisia, on toimintakäytännöt räätälöitävä kunnan omien tarpeiden mukaisesti. Tarkoitus on, että tulevaisuudessa elintapaohjausta antavat tietävät oman kunnan käytännöt ja palveluiden tarjoajat. Hanke linkittyy myös ODA-hankkeeseen, jossa Tampereen kaupunki on mukana sekä Virtuaalisairaala-hankkeen kehittämään Terveyskylään. Tarkoitus on saada käyttöön toimivat sähköiset työvälineet.</p> <p>Jatkossa palveluiden tuottajina on myös yksityisiä toimijoita. Palvelutarjottimen tulisi palvella asukkaita myös näissä tilanteissa.</p> <p>Tässä hankkeessa kohderyhmänä ovat jo sairastuneet. Neuvottelukunnan tehtävänä on ensisijaisesti miettiä miten asioihin puututaan jo ennen sairastumista. Sitä työtä tukevat olemassa olevat suunnitelmat esim. terveysliikuntasuunnitelma.</p>
6	Muut mahdolliset asiat - HYTE-Kohtaamo 21.9.2017: Valtakunnallinen maakunta- ja sote-uudistuksen aluekierros/ Pirkanmaa - Pirkanmaan TED-viikko 6.11. – 10.11.2017	<p>Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtakunnallinen maakunta- ja sote-uudistuksen aluekierros järjestetään 21.9.2017 klo 9-16 Tampereella. Kutsu on muistion liitteenä 5.</p> <p>Tänä vuonna TED-viikon teemoina ovat alueellisen kulttuurihyvinvointisuunnitelman sekä VESOTE-Pirkanmaan toimeenpano. Kuntalaisia ja eri toimijoita pyritään osallistamaan erilaisissa paneeleissa ym. tapahtumissa. VESOTE-hanke järjestää 8.11. seminaarin, jossa esitellään hyviä käytäntöjä.</p>
7	Kokouksen päättäminen	<p>Puheenjohtaja totesi, että neuvottelukunnan toimikaudella on saatu paljon aikaan. Kiitos siitä erityisesti Maaritille, joka on tehnyt pitkäjänteisistä ja osaavaa työtä. Neuvottelukunnassa on löydetty yhteinen tahtotila tehdä asioita. Työ on koettu tärkeäksi ja se on konkretisoitunut vuosien varrella. Puheenjohtaja kiitti kaikkia ja toivotti hyvää syk-</p>

31.8.2017

	Asian aihe	Asian esittely ja päätös
		syä!  Myös neuvottelukunnan jäsenet kiittivät valmistelijoita, puheenjohtajaa ja muita neuvottelukunnan jäseniä.  Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 10.55.

Liitteet      Liite 1      Alustusdiat 25.8.2017, MVT  
                  Liite 2      Esite Kulttuurihyvinvointisuunnitelma  
                  Liite 3      VESOTE-Pirkanmaa verkkokoulutusesite  
                  Liite 4      Esite VESOTE Elintapamessut  
                  Liite 5      Ohjelma Pirkanmaa 21.9.2017

Jakelu        Terveysten edistämisen neuvottelukunnan jäsenet  
                  Juha Ahonen, Anita Niemelä, Minna Kymäniemi