



Yhteistyöselvityksen tiivistys ”8 tähden palveleva yliopistosairaala”

Perustuu EY:n tekemään yhteistyöselvitykseen



The better the question. The better the answer.
The better the world works.

Selvityksen lähtökohdat

- ▶ Maakunta- ja soteuudistuksessa järjestäjä ja palveluntuottajat erotetaan toisistaan
- ▶ Yhdessä kykenemme vastaamaan toimintaympäristön muutoksiin:
 - ▶ Maakunta- ja soteuudistus
 - ▶ Kiristynvä kilpailu ja tuottavuusvaateet
 - ▶ Asiakkaiden muuttuvat odotukset
 - ▶ Digitalisaatio ja teknologiset muutokset
 - ▶ Lääketieteen muutokset ja uudet hoitomuodot
 - ▶ Kilpailu osaajista
- ▶ Nykyinen yhteistyö sekä samankaltaiset strategiat luovat tulevalle yhteistyölle vahvan pohjan

Sairaaloiden

tiivimmän yhteistyön hyötyjä

- ▶ Maakuntien elinvoimaisuus
- ▶ Tehokas palveluntuottaja, joka kehittää hoidon vaikuttavuutta ja saatavuutta
- ▶ Kilpailukykyisyys - ei keskinäistä kilpailua
- ▶ Monipuoliset urapolut, työjärjestelyt ja houkutteleva työnantajakuva
- ▶ Tehokas resurssien ja kapasiteetin hyödyntäminen

Projektin eteneminen ja toteutustapa



KHSHP ja PSHP

Yhteenveto*			
	KHSHP	PSHP	KHSHP + PSHP
Henkilöstömäärä	1 900	8 500	10 400
Sairaalat	3	5	8
Väestön määrä alueella	0,2 M	0,5 M	0,7 M
Sairaanhoitopiirin jäsenkuntien määrä	11	23	34
Toimintatuotot	260 M€	919 M€	1 180 M€
Toimintakulut	-246 M€	-888 M€	-1 134 M€
Taseen loppusumma	164 M€	608 M€	772 M€
Omavaraisuusaste %	42.7 %	33.4 %	

- ▶ Yhdessä Suomen toiseksi suurin erikoissairaanhoidon palveluntuottaja
- ▶ Henkilöstöä n. 10 400, toimintatuotto n. 1,2 miljardia euroa ja väestöä n. 0,7 miljoonaa
- ▶ Sairaalaverkosto on Suomen väestöllisessä keskipisteessä 2,5 miljoonan asukkaan saavutettavissa 90 minuutin vaikutusalueella
- ▶ Tuottavuuskehityksen kärjessä ja PSHP houkuttelee valinnanvapauspotilaita
- ▶ Noin 700 tieteellistä julkaisua vuodessa

8 tähden sairaalaverkosto

Pirkanmaa/PSHP

- 1 Tays Keskussairaala
- 2 Tays Pitkänieni
- 3 Tays Hatanpää
- 4 Tays Sastamala
- 5 Tays Valkeakoski

Kanta-Häme/KHSHP

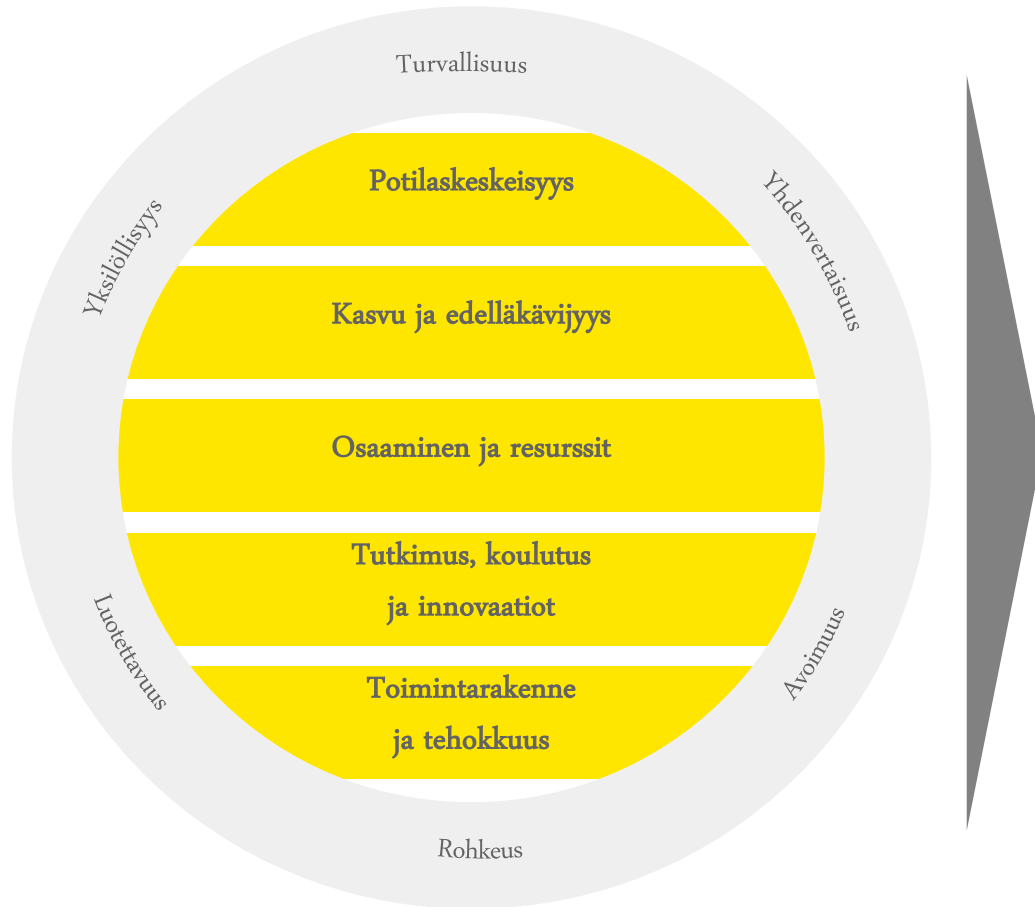
- 6 Keskussairaala
- 7 Forssan sairaala
- 8 Riihimäen sairaala



*Yhteenveto on alustava arvio, joka perustuu KHSHP:n ja PSHP:n konsernien vuoden 2017 alustaviin tilinpäätöslukuihin.

Yhteiset strategiset teemat, tavoitteet sekä yhteistyötä ohjaavat arvot

Yhteiset strategiset teemat ja arvot



Yhteiset strategiset tavoitteet

1 Laadukas palvelu ja turvallinen hoitoketjun kokonaishallinta

- ▶ Yksilölliset ja oikein kohdenetut palvelut potilaan kanssa ja potilasta varten
- ▶ Nopea, oikea-aikainen, vaikuttava ja turvallinen moniammatillinen hoito
- ▶ Yhtenäiset ja tehokkaat hoitoketjut kotoa kotiin perusterveydenhuollon kanssa
- ▶ Asiakaslähtöiset ja käyttäjäystävälliset digipalvelut osana hoitoa
- ▶ Vastuullisuus sekä potilaan että yhteiskunnan etua palvellen

2 Arvostettu osaaminen sekä monipuoliset uramahdollisuudet

- ▶ Osaamisen ja osaajien arvostaminen
- ▶ Innostavat tehtävät, monipuoliset uravaihtoehdot sekä laajat mahdollisuudet osaamisen ja työn kehittämiseen
- ▶ Motivoiva palkitseminen ja sitouttaminen
- ▶ Joustavat työjärjestelyt
- ▶ Toiminnan ja johtamisen jatkuva kehittäminen koko henkilöstön kanssa

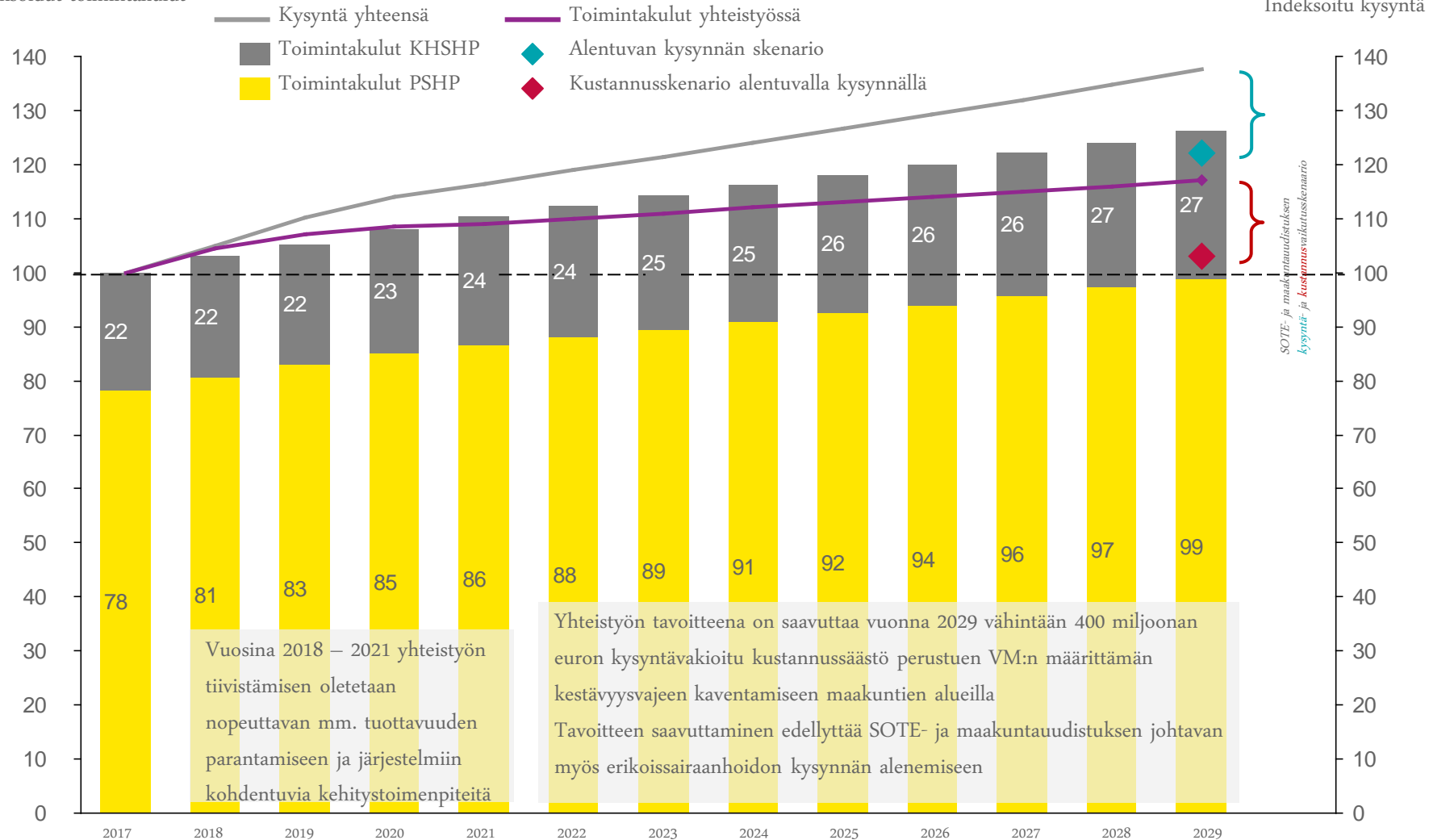
3 Kasvava ja kilpailukykyinen hoito- ja tiedeyhteisö

- ▶ Kansainvälinen malliesimerkki tutkimus- ja koulutussairaalaana
- ▶ Poikkitieteellinen, toimialarajat ylittävä innovaatioalusta
- ▶ Uusin tieto ja teknologia sekä tehokkaat tukipalvelut hoidon palveluksessa
- ▶ Markkinaosuuden kasvattaminen kansainvälisen kilpailukyyn kehittämiseksi
- ▶ Markkinoilla ja toimintaympäristössä erottautuminen ja ketteryys

Yhteistyön tavoitellut taloudelliset hyödyt

Yhteistyön tiivistämisellä pyritään vastaamaan maakunta- ja soteuudistuksen tavoitteisiin

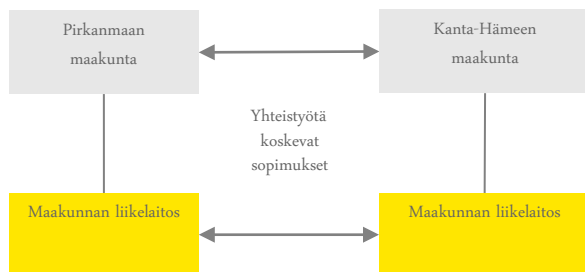
Indeksoidut toimintakulut



- ▶ Oheisessa kuviossa alustava arvio sairaanhoitopiirien indeksoiduista toimintakuluista ja erikoissairaanhoidon palveluiden kysynnästä vuosina 2017–2029 yhteistyön tiivistämisen seurauksena (purppura viivakuvaaja)
- ▶ Yhteistyön tiivistäminen vaatii vuosina 2018–2021 kokonaisvaltaista toimintamallin uudistusta, mikä edellyttää merkittäviä investointeja ja nostaa suhteellisia toimintakuluja
- ▶ Yhteistyön strategisena tavoitteena on saavuttaa merkittävä tuottavuushyöty
- ▶ Kuvaaja on yleisellä tasolla havainnollistukseksi laadittu skenaario

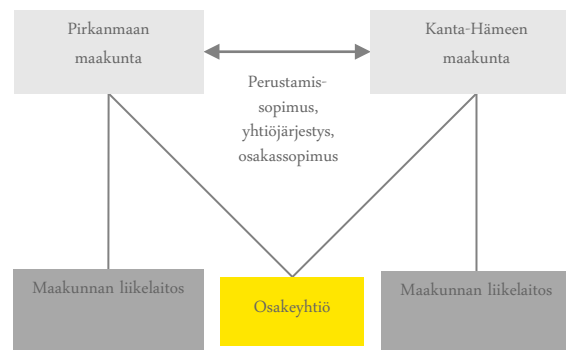
Vaihtoehtoiset yhteistyömallit

Sopimusyhteistyö



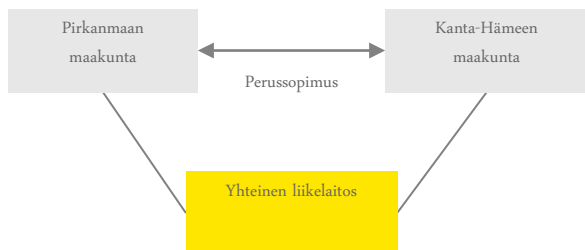
- ▶ Maakuntien liikelaitosten yhteistoiminta perustuu maakuntien välillä tehtyihin sopimuksiin ja käytäntöihin
- ▶ ”Kevyin” yhteistyön muoto, organisaatiot eivät yhdisty eikä synny omaa yhteistä organisaatiota, päätöksenteko tapahtuu perustettavissa toimielimissä
- ▶ Alkuvaiheessa sopimuksen osapuolina nykyiset sairaanhoitopiirit

Osakeyhtiö



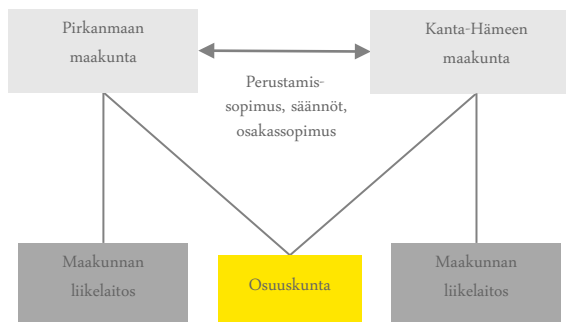
- ▶ Maakunnat perustavat yhteisen osakeyhtiön, jolla on oma organisaationsa.
- ▶ Maakunnilla osakeyhtiön omistajaohjaus – kokousedustajat yhtiökokouksessa
- ▶ Voidaan tuottaa vain palveluja, jotka eivät viranomaistehtäviä
- ▶ Alkuvaiheessa perustajina nykyiset sairaanhoitopiirit

Maakuntien yhteinen liikelaitos



- ▶ Maakunnat perustavat yhteisen liikelaitoksen, mikäli tuleva lainsäädäntö sen mahdollistaa
- ▶ Maakunnilla liikelaitoksen omistajaohjaus
- ▶ Alkuvaiheessa perustajina nykyiset sairaanhoitopiirit
- ▶ Malli ei suunnitellun lainsäädännön rajoissa mahdollinen

Osuuskunta

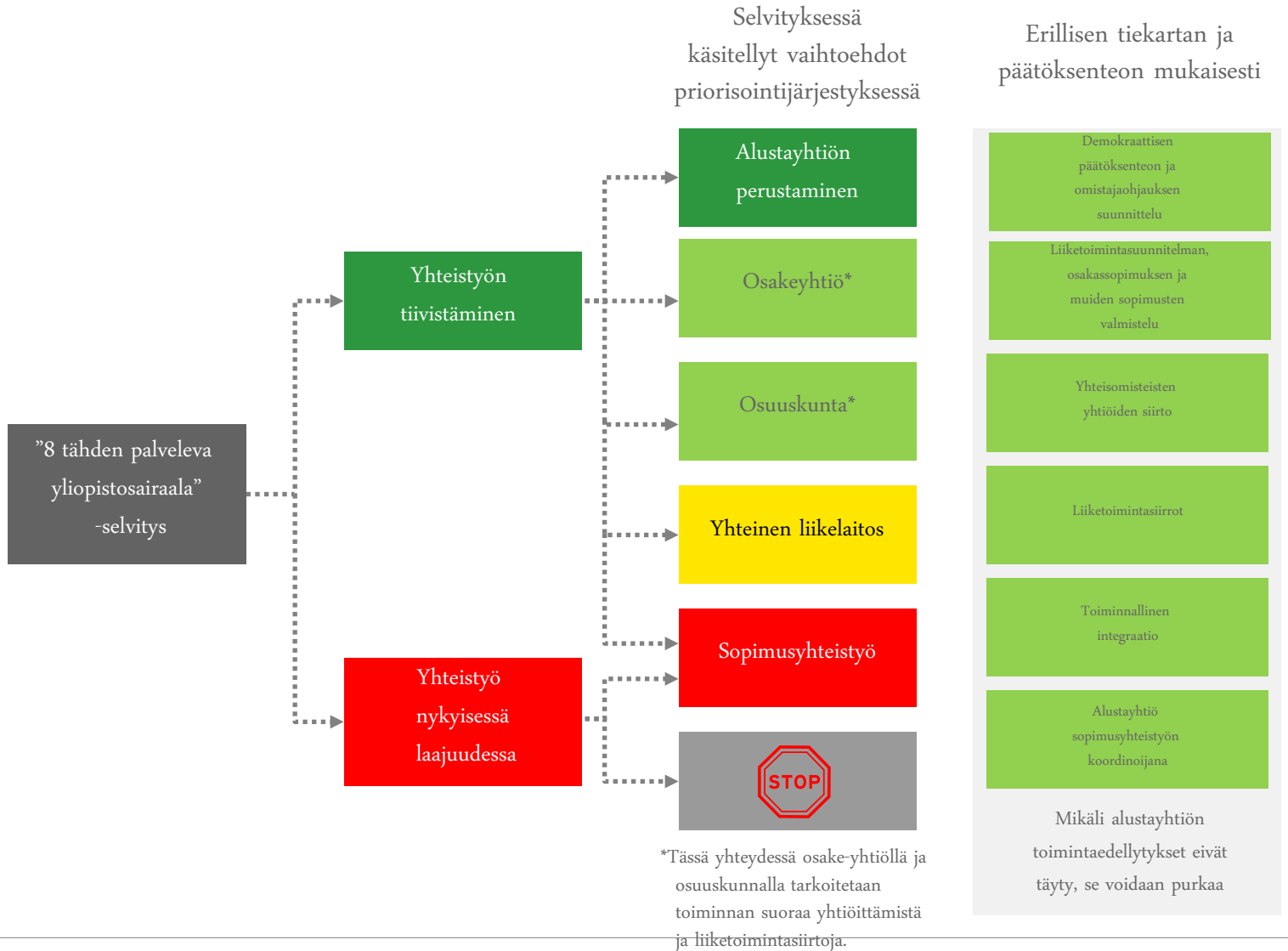
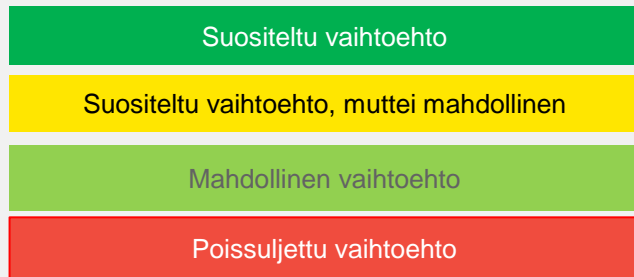


- ▶ Maakunnat perustavat yhteisen osuuskunnan, jolla oma organisaationsa
- ▶ Maakunnilla osuuskunnan omistajaohjaus – kokousedustajat jäsenkokouksessa
- ▶ Voidaan tuottaa vain palveluja, jotka eivät viranomaistehtäviä
- ▶ Alkuvaiheessa perustajina nykyiset sairaanhoitopiirit

Vaihtoehtojen priorisointi

Tulevan toimintamallin arviointi

- ▶ Selvitettäviä vaihtoehtoja arvioitiin selvityksen ja yhteistyön tavoitteiden näkökulmasta
- ▶ Yhteistyön tiivistämisen näkökulmasta useampi yhteistyömalli arvioitiin toteutuskelpoiseksi
- ▶ Yhteistyön tiivistämistä ehdotetaan toteutettavan vaiheittain
- ▶ Yhteistyön tiivistämistä on kuvattu sekä pitkän aikavälin vision että lyhyen aikavälin suositeltujen toimenpiteiden näkökulmista
- ▶ Vaihtoehdot oheisessa kaaviossa on esitetty seuraavasti:



Yhteistyön syvyys

Alustava arvio yhteistyön tiivistämisen syvyydestä

Osa-alue	Erilliset toimintamallit	Yhteinen toimintamalli
Konsernihallinto		
Palvelutuotannon johtaminen		
Sairaalat (verkosto)		
Tytäryhtiöt		
Hoitoketjut ja potilasryhmät		
Toiminnot (kliiniset tukipalvelut)		
Tukipalvelut		
Maakunnat ja niiden tukipalvelut		
Perusterveydenhuolto ja sote-keskukset		
Yliopisto-/tutkimus-yhteistyö		
Muut yhteistyökumppanit		

Päätösehdotus

Pirkanmaan sairaanhoitopiiri ja Kanta-Hämeen sairaanhoitopiiri perustavat osakeyhtiön, joka toimii alustana yhteistyön tiivistämiseksi.

Yhtiön tehtävänä on valmistella ja koordinoida yhteistyötä ja sen jatkovalmistelua selvityksessä alustavasti kuvatulla tavalla.

Erikseen laadittavaan liiketoimintasuunnitelmaan ja muihin asiakirjoihin täsmennetään yhtiön tehtävät.

Tiekartta yhteistyön syventämiseksi

Yhteistyön tiivistämisen tiekartta



Luodaan uusi, yhteinen toimintamalli, joka varmistaa kilpailukyyn ja turvaa osaamisen vastaamalla toimintaympäristön muutoksiin luomiin haasteisiin



Ydintoiminnan sujuva yhteistyö vaatii yhteisen järjestelmäympäristön, kokonaisvaltaisen toiminnan ja tuotannon ohjauksen sekä tehokkaat tukipalvelut



Luodaan perusta asiakaslähtöiselle toiminnalle sekä sujuvalle integraatiolle maakuntien ja perusterveydenhuollon kanssa



Perustetaan alustayhtiö sekä keskitytään yhteistyötä ohjaavien periaatteiden määrittelyyn sekä toimintasiirtojen suunnitteluun ja toteutukseen

Yhteinen, integroitu toimintamalli

- ▶ Toimiva integraatio maakuntien ja perusterveydenhuollon kanssa
- ▶ Toimintatapojen, tuotannonohjauksen ja tukipalvelujen yhtenäistäminen
- ▶ Yhtiön tuotto/ansaintamahdollisuuksien kehittäminen
- ▶ Tiekartan vaiheittainen, hyvin johdettu toteuttaminen ja erillisten päätösten mukaiset liiketoiminta/omaisuussirrot

Yhteistyötä tehdään yhdessä



- ▶ Asiakkaat
- ▶ Henkilöstö
- ▶ Omistajat
- ▶ Muut sidosryhmät



Kilpailukykyinen, arvoa luova erikoissairaanhoidon palvelutuottaja

- ▶ Asiakaslähtöinen, vaikuttava ja tehokas toimintamalli
- ▶ Integroitu asiakas- ja potilastietojärjestelmä
- ▶ Kokonaisvaltainen ja tehokas toiminnan ja tuotannon ohjaus
- ▶ Yhteinen digisairaala

Yhteisen perustan luominen

- ▶ Alustayhtiön perustaminen
- ▶ Yhteisen toimintamallin ja tiekartan määrittäminen
- ▶ Strategisen talousohjauksen vahvistaminen
- ▶ Toiminnan siirtojen arviointi ja valmisteleminen
- ▶ Demokraattisten ohjausperiaatteiden määrittäminen

Päätösten aikataulu

