



# Hatanpään hyvinvointikampuksen erikoissairaanhoidon osana Tays uudistamisohjelman loppuvaihetta

Hallituksen suunnittelukokous 9.3.2020

Isto Nordback / Arto Ranta / Matias Seini

# Aiemmat käsittelyt

## **HALL 5.3.2018 § 31: Käynnistetään uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelu**

- Volyymiarvioiden pohjalta on aloitettu tilaluetteloiden laatiminen, jonka perusteella laaditaan esisuunnitelma tilojen sijoittumisesta vanhoihin remontoitaviin tiloihin sekä mahdollisiin uudistiloihin.
- Esisuunnitelma ja tämän jälkeen laadittava hankesuunnitelma täytyy tehdä huomioiden kaikki tekniset reunaehdot. On todennäköistä, että ennen vuotta 2011 laadittu uudistamisohjelman puiteraami muuttuu, koska tuolloin teknisten reunaehtojen huomioiminen ei ollut niin perusteellista ja rakennusten kunto oli arvioitu nyt todettua paremmaksi.

## **HALL 2.9.2019 § 26: Loppuvaiheen suunnittelun tilannekatsaus**

- Hatanpään erikoissairaanhoidon tulevaisuus aikatauluineen selvitetään erillisenä ennen esisuunnitelman viemistä hankesuunnitteluun, koska sen volyymeilla on olennainen vaikutus uudistamisohjelman loppuvaiheeseen

# Aiemmat käsittelyt

## **HALL 7.10.2019 § 30: Tays UO/Hatanpään sairaalan vuokrasopimuksen valmistelu ja toiminnalliset muutokset osana uudistamisohjelman loppuvaihetta**

Hallitus päätti

- että sisällytetään Taysin uudistamisohjelman jatkovalmisteluun niiden toimintojen siirto Hatanpäältä Keskussairaalaan, joilla saavutetaan suuri hoidollinen synergia- ja tuottavuushyöty,
- että laaditaan uudistamisohjelman jatkamiseksi esisuunnitelma uudistettavien toimintojen sijoittelusta Keskussairaalan alueella, suunnitelma rakentamisen vaiheistuksesta sekä sen alustava aikataulu- ja kustannusarvio,
- että Hatanpään tilat vuokrataan siten, että huomioidaan sairaanhoitopiirin tilatarpeiden joustavuus ja että neuvotteluja omistajan kanssa jatketaan kuluvan vuoden aikana.

# Valmistelun taustalla tuottavuuden lisääminen vuokratiloista luopumalla ja toiminnan siirtämisellä omiin tiloihin

Uudistamisohjelman Hatanpää-ohjausryhmä 30.1.2020

*”Tampereen kaupungilla on tarpeita kaikille Hatanpäältä vapautuville tiloille, tämä viedään tiedoksi uudistamisohjelman johtoryhmään Hatanpää-kokonaisuutta esiteltäessä 12.2.2020. Viedään tämä tiedoksi myös Tampereen kaupungin ja PSHP-yhteistyöryhmään Arto Lemmetyn toimesta.”*

Hatanpään vuokrasopimus-neuvottelut Tampereen kaupungin kanssa käynnissä

# 1) Löydetty toiminnot, jotka tuodaan nopealla aikavälillä ilman tilalisäyksiä Tays Keskussairaalassa

- Hematologian poliklinikka F rakennukseen syyskuussa 2020
  - Korvapoliklinikka FM3:een kuulokeskuksen yhteyteen maaliskuussa
  - Näönkuntoutus Taysin kampukselle, sijoitusratkaisu vielä avoin
- Mahdollistavat 1000 m<sup>2</sup> tilasta (Hatanpään C-rakennus) luopumisen Taysin vuokratilana (n. 300 000 € / v)

## 2) Synergisimmät toiminnot liittyvät syöpäkirurgiaan, erikoisalakohtaisten toimintojen yhdistämiseen ja jatkuvaan potilasliikenteeseen Keskussairaalan ja Hatanpään välillä

- Vuodeosastoina
  - Leikkaustoimintaa palvelevat osastot (23 ss + 14 ss yhden yön seurantapaikat)
  - Sisätaudit (28 ss)
- Koska jokainen osastojen välinen potilassiirto lisää hoitajaksoa ainakin yhdellä päivällä, arvioidaan, että paikkoja voidaan supistaa 6 kpl (säästö tilakuluissa n. 180 000 €/v). On mahdollista vasta, kun uudistamisohjelman jatko-osat ovat vastaavasti valmiit (2030-luvulla?)

## 2) Synergisimmät toiminnot liittyvät syöpäkirurgiaan ja erikoisalakohtaisten toimintojen yhdistämiseen

- Poliklinikoina (12 huonetta)
  - Fysiatria
  - Reumataudit
  - Sisätaudit
  - Syöpäkirurgia
- Mikäli työaikojen porrastus toteutuu suunnitellusti, emme tarvitse lisätilaa poliklinikoille, vaan ne voidaan sisällyttää olemassa olevien polien tiloihin. (säästö tilakuluissa n. 120 000 €/v)
- Poliklinikoiden hoitohenkilökunnan (hoitajat / sihteerit) säästöpotentiaali 2-3 työpanosta (säästö n. 100 000 €/v)
- On mahdollista toteuttaa osittain jo ennen uudistamisohjelman jatkon valmistumista, jos saadaan nostettua poliklinikkahuoneiden käyttöastetta.

## 2) Synergisimmät toiminnot liittyvät syöpäkirurgiaan ja erikoisalakohtaisten toimintojen yhdistämiseen

- Leikkaussalit
  - Syöpäkirurgia
  - Kilpirauhaskirurgia
  - Gynekologia
- Mikäli työaikojen porrastus toteutuu suunnitellusti, emme tarvitse näitä 5-6 leikkaussalia varten tämän vuoksi kuin pari lisäsalia osana uudistamisohjelman jatkoa (säästö tilakuluissa n. 250 000 €/v)
- Tätä vuodeosastohoitoa vaativaa kirurgiaa ei voida siirtää ennen vuodeosastojen valmistumista Tays Keskussairaalan Uudistamisohjelman jatkon osana



## 2. Mitä erikoissairaanhoidon toimintoja Hatanpäälle jää

- Noin 20 000 m<sup>2</sup>
  - Sairaansijoja 104 ss (+ akuutti geriatria 66 ss)
  - Poliklinikkavastaanottohuoneita noin 30
  - Leikkaussaleja 6
- Vuosikustannuksina 4,2 M€ (nykyisessä vuokratasossa)
- Tulevaisuudessa vuokrataso nousee Hatanpäällä kiinteistösijoittajaomistuksen vuoksi ja mikäli tiloja uudistetaan nykymitoituksen mukaisiksi välttämättömien 2030-luvun uudistamisen myötä, nousee vielä enemmän

### 3) Kaikki Tays erikoissairaanhoidon toiminnot Hatanpäältä Keskussairaalaan?

- Osa toiminnoista järkevää jättää Tampereen perusterveydenhuollon toiminnoiksi
    - Akuuttigeriatria (3 osastoa yhteensä 66 ss, 0,7M €/v)
  - Taysiin siirtyisi 150 ss (n 15 000 brm<sup>2</sup>)
    - 10 leikkaussalia tukitiloineen (n 2500 brm<sup>2</sup>)
    - Poliklinikkavastaanottohuoneet 40 (pidemmällä aukioloajoilla n 1200 brm<sup>2</sup>), huomioitu pidemmät vo-ajat
    - Tukipalveluita (n 2500 brm<sup>2</sup>)
- On investointina noin 20 000 brm<sup>2</sup> eli suuruusluokkaa 80 M€ (kääntyy vuosikustannukseksi 6,0 M€ joka on sama kuin nykyisten tilojen vuokra Hatanpäällä
- Huomioitava laskelmassa, että Taysin tilat ovat uudistiloja ja Hatanpää laskettu nykyvuokrakustannuksella. Hatanpään tilojen uudisrakentamisella tulevaisuudessa on merkittävä korottava vuokravaikutus!

### 3) Kaikki Tays toiminnot Hatanpäältä Keskussairaalaan?

- Silloin, kun UO jatko valmis 2030-luvulla, alkaa uudisrakentamistarpeet Hatanpäällä, jolloin tilakustannus on suurempi.
  - Mitoitustarpeet erilaiset (esim. yhden hengen potilashuoneiden lisäystarve)
  - Tekniset ratkaisutarpeet saattavat olla tuolloin erilaiset
- Mikäli Hatanpää on jatkossa sijoittajan omistuksessa, on riskinä tiloista tuleva lisäkustannus verrattuna omaan taseeseen rakentamiseen.
- Mitä pidemmälle katsomme, sen järkevämpää olisi tuoda kaikki (jättäen osa toiminnoista Tampereen toiminnoiksi).
- Ei voida tuoda mielekkäästi sitten kun UO jatko valmis, koska se tarkoittaisi erillisen Hatanpään tekemistä Taysin kampukselle, ilman yksikkösynergioita.
- Strateginen hallituksen valinta, joka sitoo mielekkäät ratkaisut pitkälle tuleviksi vuosikymmeniksi!